

西北大学文件

大财〔2018〕6号

各单：

《北大
办法》
发，

长办公
。

方案》《北大
管
定。

2018 11 7

北 大
2018 11 15

“ ” ， 发 的顶层 ，
管 ， 管 。 好 工
， 2019 按 安 的 标， 费管
的 工 ， 定本方案。

一、重要意义

“ ” 标， 费管
点的 础 ， 符 北大 的 管
， 改革 标， 够 的 ，
长 规 度 对 ， 的
标管 ， 财 管 。

二、目标及任务

（一）总体目标

费 ， 校 ，
安 ， 改 编 方 点，
供给 、 长 规 度 的
管 ， 成规范、长 的 管 ， 高
费管 的 、规范 、 。

（二）主要任务

2018 10 的 管 ， 管

，2019 年度 格按 管 安
费。 过对 分 管 ， 大 度，
避 复 报，把 果 费安 的 ，
常的 出 ， 常 、规范 ，促
费管 ， 打 础。

三、项目库建设遵循的原则

（一）统一规划原则

层 定 管 的规 度、
报 本 本规范， 费的 报 达， 的
规 。

（二）分类管理原则

不 的 别 分 管 ， 按 别根 。
根 出 的 分 、 队 、
才 、 管 、 国 、 公共服 、
础 、 改革 。

（三）逐年滚动安排年度预算原则

保持 的 、持 ， 够 各 管 对
定 的 的 规 ， 保
各 工 不 地 。 般 ， 滚
动发布 ， 报 度 ， 根
度 安 ， 并 度保持 ， 从而 过 规
度 的 ， 不断地安 规 的 动。

(四) 绩效管理原则

报 ， 的 。
，对 的 过程、 成 果 果 、
， 报的 。

四、职责分工

根 本次 ， 各 关单 分工
：

(一) 财务处

1. 备 段 ： 负 搭 管 ， 定
管 办法， 调处 过程 存 的 ；

2. 段 ： 负 费的分 方案、
报的 果， 并报 策 构 定等工 。

(二) 项目主管部门

1. 备 段： 负 各 分管 费 别 定、 报
定等工 ；

2. 段： 负 管 的发布， 报
的 ， ， 定 安 方案， 报 度
等工 。

(三) 项目执行单位

段 ： 报 报 度 ， 负
的 。

五、工作进度

（一）启动阶段

2018 年 7 月 9 日，成立项目组的搭班，各单位的并。

（二）准备阶段

，部 工。各 关单 管。定 方案 管 办法。各 关 单 定 负 此 工。

（三）实施阶段

1. 2018 年 11 月，估 本 出，定 2019 各 规，报 策 构 定。

2. 2018 年 12 月，各 管部 安 发布。根 费 管，各 管单 2019 “ ” 费 报工；并 定 安 方案。

3. 2019 年 1 月 2 日，各部 安 方案，报 策 构 定。

4. 2019 年 2 月 3 日，各单 根 定的 安 方案 报 度，各 管部 。

5. 2019 年 3 月，安 2019 度 并 达。

六、工作要求

(一) ， “ ”
的大措， 费管 的大改革，各单
，高度 工 ，
的 ， 管过程 到的 ，
， 好各 工 。

(二) ， 、工 ，
各单 标， ，保 到 、 到 、
到 、工 到 ， 管 的 。

(三) ，共 “ ” 的
， 到 管部的管 方的改革，各单
动 改革， 部 动， 沟 ， 成工 ，对
过程 发的 ， 反 财 处。财 处根
。

第 贯彻 《 北大 “ ” 发 规 》, 供给 、 长 规 度 的管 , 成规范、长 的 管 , 费管 的 、规范 , 定本办法。

第二 本办法 称 根 发 规 , 过必 的 的管 。除 本 出 , 到 发 规 的 出 管 。 第 筹的 财 。 第 根 出的 分 、 队 、 才 、 管 、 国 、 公共服 、 础 、 改革 。 第 管 的 础 报 度 。 报 报 的 规 , 的 报, 般 , 报 报 次。 度 的 的管 , 的管 , 报 次。

第 管 当 :

() 。 的 报 报, 符 。

(二) 。根 的 、 大
 范 等 ， 并 定 。

() 滚动管 。 按 发 的 滚
 动管 。 般 ， 滚动发布
 。 到 ， 管部 材 ，
 财 处 ， 滚动 安 的 。

() 管 。 管部 对 的 过程
 ， 步 安 果 的
 。

第 管 归 管 ， 各部 管 ：

() 财 处

1. 定 管 的规 度， 并 调 ；
2. 负 的 ；
3. 负 费的分 方案， 并报 策 构 定；
4. 负 的 材 果， 并报 策 构 定；
5. 并 工 。

(二) 管部

1. 根 发 部 管 的 ， 发布 ；
2. 材 各单 的 报 ；
3. ， 对 报材 的 、
 材 ；
4. 对符 的 安 方案；

5. 根据 规定的 安 方案, 度 的 报
;

6. 工 。

() 单

1. 根据 规 本单 的发 , 报 报 ;

2. 对 的必 ;

3. 管部 的 工 ;

4. 根据 的 复 报 度 ;

5. 根据 , 的 ;

6. 管部 工 。

第八 发的

第 二 本办法 2018 11 15 2020 11 14
， 财 处负 。

抄 ； 导。

北大 长办公 2018 11 15 发
